

## Mudanças na administração pública brasileira: do estado patrimonialista à nova gestão pública.

Jorge Luiz de Souza Evaristo<sup>1</sup>, Ana Cristina Batista-dos-Santos<sup>2</sup>.

1. Graduando em Administração (CESA/UECE). Bolsista de Iniciação Científica, \*jorgeluiz0807@gmail.com

2. Professora orientadora: Doutora em Administração (UFRN). Professora assistente (CESA/UECE).

Palavras-Chave: Administração Pública Brasileira, Mudanças, Nova Gestão Pública.

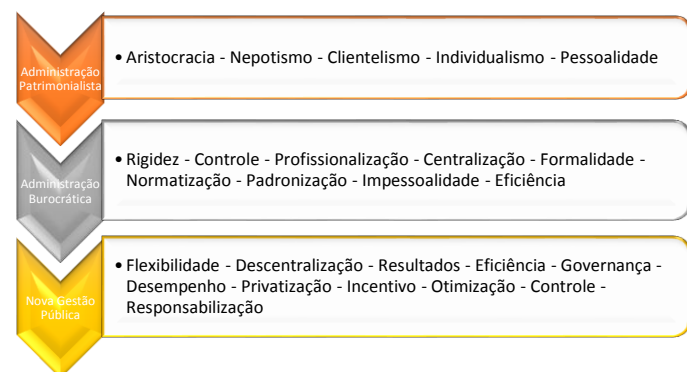
### Introdução

A Administração Pública é um campo profícuo de conhecimento e de práticas cotidianas; considerada, enquanto disciplina, como interdisciplinar. Ela agrega elementos de uma orientação instrumental racional que ora se combinam ou entram em atrito com seus elementos de orientação política. O trabalho teve como objeto de estudo as mudanças na administração pública brasileira e orientou-se pelo objetivo geral de compreender as mudanças na gestão pública brasileira. Os objetivos específicos da pesquisa foram: i) identificar as fases da história da administração pública brasileira; e ii) caracterizar os temas presentes na literatura sobre nova gestão pública (NGP).

### Resultados e Discussões

Metodologicamente, fez-se uma pesquisa bibliográfica com uso da técnica da análise temática de conteúdo (MINAYO, 2004) para análise e categorização de produções acadêmicas de autores da área. Da categorização da literatura, o primeiro objetivo específico foi respondido pela identificação das seguintes fases da administração pública brasileira: administração patrimonialista; administração burocrática; nova gestão pública, cujos temas que lhes caracterizam são os listados na Figura 1. Quanto às características da NGP – segundo objetivo específico – a análise resultou nos seguintes temas: visão gerencial; visão social; governança pública; princípios e técnicas mercadológicas, conforme apresentado na Figura 2.

**Figura 1.** Características dos modelos de Administração Pública no Brasil.



**Figura 2.** Dimensões da NGP.



### Conclusões

Finalmente, o texto propõe que o movimento da nova gestão pública e a atual dinamicidade das relações público-privadas indicam a necessidade de realização de estudos comparativos sobre aspectos gerenciais e estruturais de três instâncias: organizações públicas, empresas privadas, iniciativas público-privadas; tentando captar semelhanças e diferenças quanto a princípios, métodos e finalidades.

### Referências

ABRUCIO, F. L. Trajetória recente da gestão pública brasileira: um balanço crítico e a renovação da agenda de reformas. *Revista de Administração Pública*. Rio de Janeiro, Edição Especial Comemorativa, p. 67-86, 2007. Disponível em: <<http://www.scielo.br/pdf/rap/v41nsp/a05v41sp.pdf>>. Acesso em: 14 ago. 2014.

ANDION, Carolina. Por uma nova interpretação das mudanças de paradigma na administração pública. *Cadernos da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas*, Rio de Janeiro, v. 10, n. 1, p.1-19, mar. 2012. Disponível em: <<http://www.scielo.br/pdf/cebape/v10n1/03.pdf>>. Acesso em: 14 ago. 2014.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. Do estado patrimonial ao gerencial. 2001. Disponível em: <<http://www.bresserpereira.org.br/papers/2000/00-73EstadoPatrimonial-Gerencial.pdf>>. Acesso em: 19 ago. 2014.

BRESSER-PEREIRA, Luiz Carlos. O modelo estrutural de gerência pública. *Revista de Administração Pública*, Rio de Janeiro, v. 2, n. 42, p.391-410, mar. 2008. Mensal. Disponível em: <<http://www.bresserpereira.org.br/papers/2007/07.06.ModeloEstruturaldeGerenciaPublica.RAP.25fev.2008.pdf>>. Acesso em: 14 ago. 2014.

FARAH, Marta Ferreira Santos. Administração pública e políticas públicas. *Revista de Administração Pública*, Rio de Janeiro, v. 3, n. 45, p.318-336, maio 2011. Mensal. Disponível em: <<http://www.scielo.br/pdf/rap/v45n3/11.pdf>>. Acesso em: 05 set. 2014.

GUIMARÃES, Tomas de Aquino. A nova administração pública e a abordagem da competência. *Revista de Administração Pública*, Rio de Janeiro, v. 3, n. 34, p.125-140, maio 2000. Mensal. Disponível em: <[bibliotecadigital.fgv.br/ojs/index.php/rap/article/download/6284/4875](http://bibliotecadigital.fgv.br/ojs/index.php/rap/article/download/6284/4875)>. Acesso em: 14 ago. 2014.

MAGRO, Dalva; SECCHI, Leonardo; LAUS, Sonia. A nova gestão pública e o produtivismo imposto pela capes: implicações na produção científica nas universidades. 2013. Disponível em: <[http://www.anpad.org.br/admin/pdf/2013\\_EnANPAD\\_APB2386.pdf](http://www.anpad.org.br/admin/pdf/2013_EnANPAD_APB2386.pdf)>. Acesso em: 14 ago. 2014.

MINAYO, Maria Cecília de Souza. **O desafio do conhecimento:** pesquisa qualitativa em saúde. 8.ed. São Paulo: Hucitec, 2004.

PAULA, Ana Paula Paes de. **Entre a Administração e a Política:** Os desafios da gestão pública democrática. 2003. 224 f. Tese (Doutorado) - Curso de Ciências Sociais, Departamento de Ciências Políticas, Universidade Estadual de Campinas, Campinas, 2003.

SECCHI, Leonardo. Modelos organizacionais e reformas da administração pública. *Revista de Administração Pública*, Rio de Janeiro, v. 2, n. 43, p.347-369, mar. 2009. Mensal. Disponível em: <<http://www.scielo.br/pdf/rap/v43n2/v43n2a04.pdf>>. Acesso em: 05 set. 2014.