

## **A. Ciências Exatas e da Terra - 2. Ciência da Computação - 4. Engenharia de Software**

### **Alinhamento de práticas ágeis para o desenvolvimento de software ao contexto organizacional**

Mariana de Azevedo Santos<sup>1</sup>

Paulo Henrique de Souza Bermejo<sup>1</sup>

Adriano Olímpio Tonelli<sup>1</sup>

1. Departamento de Ciência da Computação - Universidade Federal de Lavras(UFLA/DCC)

#### **RESUMO:**

A complexidade e o caráter dinâmico do processo de desenvolvimento de software têm tornado metodologias tradicionais de desenvolvimento de software dispendiosas e, muitas vezes, inadequadas para organizações que necessitam de desenvolvimento ágil e respostas rápidas a mudanças. Nesse cenário, surgiram as metodologias ágeis, que enfatizam princípios associados à comunicação, objetividade, maior foco no desenvolvimento e interação com o cliente, de forma a proporcionar agilidade e eficiência no desenvolvimento. Para verificar a aplicabilidade e alcance dos benefícios potenciais das metodologias ágeis, este trabalho tem como objetivo a execução de um estudo de caso em um centro mineiro de desenvolvimento de software para analisar o uso de metodologias ágeis e auxiliar no alinhamento dessas com as práticas da organização. Para tanto, foram identificadas metodologias ágeis mais citadas em trabalhos científicos e livros nos últimos cinco anos. As técnicas dessas metodologias foram analisadas e interpretadas visando a verificação da aderência das técnicas aos princípios de desenvolvimento ágil. Através desta análise, foram construídos subsídios necessários para a execução do estudo de caso, permitindo identificar práticas na organização e propor com base na literatura melhorias à atual abordagem de desenvolvimento ágil da empresa estudada.

A partir da execução do estudo de caso, verificou-se que as práticas da metodologia ágil Scrum se mostraram mais alinhadas às definições do negócio da organização estudada, além de promover a escalabilidade em termos de capacidade de gerenciamento e de desenvolvimento de projetos da organização. Entretanto, a adoção da metodologia se mostrou sensível a cultura organizacional, uma vez que seus processos internos necessitam de maior maturidade. Sob o ponto de vista dos pesquisadores, esse trabalho contribui na obtenção de um mapeamento das práticas ágeis, referenciando a pluralidade de métodos existentes no mercado. Para os praticantes, esse trabalho pode auxiliar na identificação de quais práticas podem ser mais adequadas considerando as suas necessidades e estratégias organizacionais. Com isso, o estudo de caso proporcionou a identificação de evidências empíricas dos benefícios e dificuldades do uso das práticas ágeis no desenvolvimento de software. Como trabalhos futuros, recomenda-se uma análise mais aprofundada em uma amostragem de organizações nacionais que utilizam metodologias ágeis no seu desenvolvimento de software.

Palavras-chave: Metodologias ágeis, práticas, desenvolvimento de software.